

中共天津工业大学委员会

文 件

津工大党[2020]16号



关于落实学校事业发展“十四五”规划 编制工作的安排意见

各基层党委、党总支、直属党支部，
各学院、部、处及直属部门：

科学编制学校事业发展“十四五”规划，是我校2020年工作的一项重要任务。为落实好这项工作，2019年学校下发了《关于开展天津工业大学事业发展“十四五”规划编制工作的通知》（津工大党[2019]72号）文件，明确了“十四五”规划编制的指导思想、基本原则和任务分工，建立了相应的工作机制，作出了五个阶段的进度安排，提出了具体工作要求。2019年10月，我校召开学校事业发展“十四五”规划基本思路座谈会，在“十四五”时期学校发展基本思路、主要目标、关键指标、重大举措等方面形成了初步共识，为学校事业发展“十四五”规划编制工作指明

了方向。2019年10月-2020年1月，学校根据国家、天津市教育事业发展“十四五”规划编制工作统一部署和要求，认真总结“十三五”时期学校取得的主要成就，科学分析“十四五”时期学校发展面临的机遇和挑战，形成学校事业发展“十四五”规划基本思路，进一步明确“十四五”时期学校发展的指导思想、发展目标、重点任务、重大举措和保障机制。为进一步把“十四五”规划编制工作落实到位，根据学校对“十四五”规划编制工作的总体要求，制定以下具体安排意见。

一、科学制定专项规划（2020年3月10日—2020年11月10日）

专项规划由党建与思想政治规划、人才培养规划、学科建设规划、师资队伍规划建设规划、科研与产学研规划、办学条件规划、国际交流与合作规划以及思想政治理论课规划组成。具体各专项规划的分管校领导、牵头部门及责任人见附件一。

主要任务：在保持与学校总体进度安排一致的前提下，各专项规划组对标国内相关高水平大学自行组织开展基础调研工作，在认真总结“十三五”工作的基础上，结合学校“十四五”规划基本思路和学校第三次党代会明确的发展目标任务，加强对制约学校发展的瓶颈问题、重大项目的谋划和研究，提出一批关系全局、切实可行的综合改革方案，积极组织开展交流研讨，明确写作思路，撰写形成专项规划文本。

（一）深入务实开展调研，理清内外部发展条件（2020年3月10日—2020年5月10日）

各专项规划组务必重视调研工作，牵头部门的负责人要统筹谋划，制定切实可行的调研工作方案和时间节点安排，明确调研重点和目的任务，自行组织开展调研工作。在明确内部分工的同时，各组要对专项规划涉及到的工作内容加强统筹协调，牵头部门的负责人要及时向分管校领导汇报调研计划和进展情况。在编制规划过程中，要切实依据党和国家宏观政策，科学认清自身发展现状，充分掌握国内外高等教育尤其是同类高校发展态势。因此，前期调研活动要围绕以下三方面内容展开：

1. 充分理解和把握党和国家宏观政策。深入把握国家“一带一路”、“中国制造2025”、京津冀协同发展、雄安新区建设、《中国教育现代化2035》、“五个现代化天津”建设等国家战略和区域经济社会发展对高等教育提出的新要求，认真研究国家和天津市对高等教育改革发展的政策措施，认清新时代高等教育的发展趋势。各专项规划组要认真学习国家、教育部、天津市委、市委教育工委、市教委有关“十四五”高等教育发展的重要文件及会议精神，深刻领会学校第三次党代会精神，贯彻落实到专项规划的编制内容中，确保学校规划能够与国家及地方宏观政策实现有效衔接。

2. 深入基层调研，充分了解自身发展基础。各专项规划组要结合规划内容，深入一线，深入基层，深入实际，通过召开座谈会、组织问卷调查等方式，开展调查研究，掌握一手材料，切实把现状了解清、把问题研究透、把资料掌握全。在此基础上认真总结分析“十三五”目标任务的执行情况，明晰发展轨迹，总结

主要成绩，查找薄弱环节，分析主要原因。通过总结，要找准学校相关事业发展所处位置，对发展基础、发展水平、发展趋势作出客观评判，对存在的问题要有正确认识，为学校事业发展“十四五”规划的编制提供正反两个方面的借鉴。

3. 到对标院校调研，弄清兄弟院校发展状况。在明确自身发展现状的基础上，各专项规划组要带着问题，在全国范围内选择有代表性的对标院校进行针对性调研。要制定调研方案，列出包括调研目的、任务、对象、时间、内容、方式以及预期成果等在内的调研提纲，并提前将调研安排与组长进行汇报沟通。通过考察、学习和交流，要掌握对标院校的发展定位与现状，明确学校努力方向和发展重点，为学校“十四五”规划编制提供数据、信息和研究依据。

(二) 确定写作思路，形成专项规划草案（2020年5月11日—2020年7月10日）

1. 梳理归纳。在集中调研活动结束后，各专项规划组要认真总结调研情况，对本组的调研活动所获得的相关数据资料以及形成的成果进行集中汇总、梳理统计、归纳分析，得出基本结论。

2. 组织研讨。数据资料分析完成后，各专项规划组要根据各自实际，在学院、相关职能部门、教师、专家等范围内，自行组织调研情况的沟通和反馈，结合前期调研，就“十三五”发展情况、“十四五”目标任务进行交流研讨和咨询论证，形成对“十三五”发展成绩和存在问题两个方面的基本认知和对“十四五”主要目标和任务的基本共识。

3. 动手起草。在深入调研、提升认识、统一思想的基础上，各专项规划组结合实际，拟定专项规划写作提纲，形成专项规划的文字材料。

4. 提交讨论。各专项规划组草案稿形成后，要报分管校领导审阅，不断修改完善，形成草案终稿，经分管校领导审定签字后，于6月30日前报总体规划组汇总，再提交校长办公会、党委常委会逐个进行讨论审议。各专项规划组根据校长办公会、常委会意见作进一步的修改完善，最终由总体规划组汇总形成《学校事业发展“十四五”专项规划草案文本汇编》。

(三) 反复沟通，形成专项规划文本(2020年7月11日—2020年11月10日)

各专项规划组进一步深入调研论证，充分听取各方意见，并与总体规划组反复沟通交流，在学校总体规划草案文本基础上形成专项规划文本。

二、研究制定总体规划(2020年7月11日—2021年3月31日)

主要任务：在调查研究、收集资料和专项规划研究的基础上，形成学校“十四五”总体规划草案，并广泛征求各方面意见，做好“十三五”规划与“十四五”规划、各专项规划与总体规划、总体规划与天津市教育发展规划之间的衔接工作；规划草案经学校教职工代表大会审议、校长办公会审议、党委常委会审定后形成“十四五”总体规划终稿报天津市教育委员会备案并进行年度任务分解。

(一) 综合专项规划成果，组织分析研究（2020年7月11日—2020年9月30日）

学校“十四五”规划编制工作领导小组将不定期组织召开“十四五”规划编制工作交流研讨会，结合各专项规划编制形成的初步成果，组织对“十三五”规划执行情况和“十四五”规划进行分析讨论。回顾“十三五”发展历程，总结成绩、分析问题，对“十四五”时期的社会背景、发展机遇进行分析，做好专项规划的相互衔接和协调，初步确定“十四五”学校事业发展的关键目标、重点发展领域以及保障措施等。

(二) 起草形成草案，广泛征求意见（2020年10月1日—2020年11月30日）

1.起草总体规划草案。依据国家“十四五”规划基本思路、《加快推进教育现代化实施方案（2018—2022年）》、《中国教育现代化2035》、天津市“十四五”规划有关要求和学校第三次党代会精神，在专项规划草案文本和收集各方面资料的基础上，广泛听取各方面意见、建议，由总体规划组负责起草总体规划，于2020年10月31日前形成《天津工业大学事业发展“十四五”规划（草案）》。

2.广泛征求意见。草案文本形成后，进行反复讨论，不断修改完善，成熟后提交校长办公会、党委常委会讨论，并在校内广泛听取意见，于2020年11月30日前，要在方针政策、发展目标、措施手段、重大项目等方面，做好“十三五”规划与“十四五”规划、各专项规划与总体规划、学校总体规划与天津市教育发展

规划之间的衔接。

(三) 审定备案，细化分解（2020年12月1日—2021年3月31日）

1. 审议发布。根据校内广泛征求意见情况，修改完善总体规划和专项规划文本，形成“审议稿”，提交校长办公会、党委常委会、学校教职工代表大会进行审议，经进一步修改完善后，形成《天津工业大学事业发展“十四五”规划（上报稿）》，报天津市教育委员会备案。

2. 任务分解。在上述环节进行的同时，按照“十四五”规划五个年度的时间节点，同步进行目标任务的年度分解工作，明确阶段性目标任务，落实分管校领导、责任部门和责任人，形成学校事业发展“十四五”规划目标任务年度分解表。

三、认真制定学院规划（2020年3月10日—2021年3月31日）

主要任务：按照学校总体进度部署，各学院要认清高等教育发展趋势，对标国内相关学院的发展情况，在总结“十三五”工作的基础上，结合本单位实际情况，加强对事关学院发展的重大项目的谋划和研究，积极组织开展交流研讨，明确写作思路，撰写形成学院规划文本。

(一) 深入务实开展调研（2020年3月10日—2020年6月30日）

各学院应成立学院事业发展“十四五”规划组，全面总结“十三五”目标任务的完成情况，明晰发展轨迹，总结主要成绩，查

找薄弱环节，分析主要原因；在全国范围内选择有代表性的对标学院，有针对性地进行学访调研，提出学访计划和调研方案，列出包括调研目的、任务、对象、时间、内容、方式以及预期成果等在内的调研提纲，明确学院的努力方向和发展重点，为学校专项规划、总体规划编制提供数据、信息和研究依据。

(二) 形成学院规划草案(2020年7月1日—2020年11月30日)

各学院对调研活动获得的相关数据资料进行梳理归纳，得出基本结论，在学院教师、专家以及相关职能部门等范围内，自行组织调研情况的沟通和反馈，就“十三五”发展情况，“十四五”目标任务与学校专项规划、学校规划的适配度等方面进行交流研讨和咨询论证，起草学院事业发展“十四五”规划，经反复讨论、认真论证后，于2020年11月30日前形成《天津工业大学××学院事业发展“十四五”规划（草案）》。

(三) 学院规划审定，任务分解(2020年12月1日—2021年3月31日)

根据学校总体规划和各专项规划，广泛征求学院内外意见建议，进一步修改完善学院规划文本，形成“审议稿”，提交学院党政联席会议、学院教职工代表大会审议，经进一步修改完善后，形成学院事业发展“十四五”规划。按照学校和学院“十四五”规划目标任务的要求，明确阶段性目标任务，落实分管领导、责任部门和责任人，形成学院事业发展“十四五”规划目标任务年度分解表。

四、切实加强对“十四五”规划编制工作的组织领导

(一) 强化组织领导

编制学校“十四五”规划是一个统筹规划、集思广益、形成合力的过程。学校党政领导要分工负责，在前期调研、分析论证、拟定文字材料等规划编制的全过程中，切实加强对本规划组的检查指导和审核把关。学校各级党组织、各单位、各部门要提高思想认识，高度重视规划编制工作，落实分工，精心组织，确保规划编制工作的顺利开展。

(二) 积极沟通协调

编制学校“十四五”规划是一个统一组织、协调联动、整体推进的过程。各规划组要从大局出发，密切合作，积极主动地做好相互关联的发展目标、重大任务、政策措施的衔接工作，要努力做到各有侧重、互为支撑，形成相互沟通、相互吸取、密切配合、通力合作的良好工作局面。在编制过程中，各牵头部门要切实履行责任，既要落实好分工，又要特别注意加强沟通协调和配合，切实提高规划编制的质量和效率。各专项规划组要及时向分管校领导汇报进展情况，严格按照进度要求完成相关规划并及时报送文本。总体规划组要在学校“十四五”规划领导小组的领导下，做好规划编制的统筹组织工作。为便于开展工作，各专项规划组需指定一名部门负责人作为具体联络人员。

(三) 扩大民主参与

编制学校“十四五”规划是一个统一思想、凝心聚力、鼓舞士气的过程。在规划编制的各个环节，都要注意发扬民主，要采

取多种方式，通过组织必要的咨询、论证等活动，扩大和畅通师生员工参与渠道，广泛听取各方面意见建议，提高规划编制的民主性与科学性。

附件：一、天津工业大学“十四五”规划编制分管校领导、
牵头部门及责任人

二、天津工业大学“十四五”规划编制工作进度表

三、《天津工业大学事业发展“十四五”专项规划》撰写主要思路

四、《天津工业大学××学院事业发展“十四五”规划》撰写主要思路

中共天津工业大学委员会

天津工业大学

二〇二〇年四月七日

附件一：

天津工业大学“十四五”规划编制分管校领导、牵头部门及责任人

内容	分管 校领导	牵头部门	责任人	协助部门
学校总体规划	俞绍平 夏长亮 陈 莉	战略发展研究中心	牵头部门主 要负责人	相关职能处室、群团组织、直属部门、学院
党建与思想政治规划	胡英江	宣传部		党委办公室、党委组织部、党委统战部、巡察工作办公室（巡查组）、党校（社会主义学院）、党委教师工作部（教师发展中心、人才工作办公室）、党委学生工作部（学生处、研究生工作部）、党委安全工作部（保卫处）、离退休工作办公室、工会、团委、信访工作办公室
人才培养规划	陈 莉	教务处		人民武装部、研究生院、学生处、团委、工程教学实习训练中心、教学质量监控与评估中心、体育工作部、校友工作办公室、博雅书院、国际教育学院、继续教育学院

内容	分管 校领导	牵头部门	责任人	协助部门
学科建设规划	陈 莉	学科建设办公室（一流学 科建设办公室）	牵头部门主 要负责人	研究生院、科学技术研究院、人事处（人才工作办公室）
师资队伍建设规划	王晨亮	人事处（人才工作办公室）		
科研与产学研 规划	陈 莉	科学技术研究院		保密工作办公室、科技合作与成果管理处
办学条件规划	王晨亮	后勤管理处		校长办公室、国有资产与设备管理处、保卫处、房产管理处（基建 处）、图书馆、档案馆、信息化中心、分析测试中心、体育工作部、 场馆管理中心
国际交流与合 作规划	赵 宏	国际交流与合作处（港澳 台事务办公室）		国际教育学院、人事处（人才工作办公室）
思想政治理论 课规划	陈泮成	马克思主义学院		教务处、人事处（人才工作办公室）

附件二：

天津工业大学“十四五”规划编制工作进度表

时间进度	工作内容	完成成果及牵头部门	成果要求
2020年3月10日—2020年5月10日	各专项规划组分别制定研究编制方案，围绕规划思路开展专题调研。	各专项规划组形成调研报告	“调研报告”要对比我校“十三五”各项相关指标，认真总结成绩，充分分析自身存在问题和努力方向；要有与对标高校的比较分析数据。
2020年3月10日—2020年6月30日	各学院制定研究编制方案，围绕规划思路开展专题调研。	各学院形成调研报告	“调研报告”要对比我校“十三五”各项相关指标，认真总结成绩，充分分析自身存在问题和努力方向；要有与对标高校学院的比较分析数据。
2020年4月1日—2020年4月30日	各专项规划组汇报“十三五”规划主要任务完成情况及“十四五”编制思路及安排。	各专项规划牵头部门	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各专项规划组对标“十三五”规划年度任务分解表主要指标，明确说明指标完成情况，超额完成的分享经验，未完成的说明原因； 2. 通过校内外调研，摸清发展现状和面临的形势，初步提出“十四五”规划发展目标和任务，明确规划编制思路和时间节点。
2020年5月1日—2020年5月31日	各学院汇报“十三五”规划主要任务完成情况及“十四五”编制思路及安排。	各学院	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各学院对本单位“十三五”期间的教学、科研、学科建设与研究生培养、队伍建设等主要任务完成情况进行总结，并针对存在的问题，认真分析，找出差距，明确下一步工作计划； 2. 通过校内外调研，摸清学院发展现状和面临的形势，初步提出“十四五”规划发展目标和任务，明确规划编制思路和时间节点。

时间进度	工作内容	完成成果及牵头部门	成果要求
2020年5月11日—2020年6月30日	在调研基础上，各专项规划组起草形成专项规划草案并报送总体规划组。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《天津工业大学“十四五”党建与思想政治规划（草案）》 宣传部 2. 《天津工业大学“十四五”人才培养规划（草案）》 教务处 3. 《天津工业大学“十四五”学科建设规划（草案）》 学科建设办公室（一流学科建设办公室） 4. 《天津工业大学“十四五”师资队伍建设规划（草案）》 人事处（人才工作办公室） 5. 《天津工业大学“十四五”科研与产学研规划（草案）》 科学技术研究院 6. 《天津工业大学“十四五”办学条件规划（草案）》 后勤管理处 7. 《天津工业大学“十四五”国际交流与合作规划（草案）》 国际交流与合作处（港澳台事务办公室） 8. 《天津工业大学“十四五”思想政治理论课规划（草案）》 马克思主义学院 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 进行“十三五”规划目标任务回顾。 2. 注重规划的前瞻性与战略性。全面分析形势，准确把握趋势，理清发展思路；把握方向和重点，切实抓住主要矛盾。 3. 加强对瓶颈问题、重大项目的谋划和研究。 4. 在关键性指标上，能量化的尽可能量化；重点任务和重大举措要紧密贴合学校发展实际，增强规划的针对性与可操作性。

时间进度	工作内容	完成成果及牵头部门	成果要求
2020年7月1日—2020年11月30日	在调研基础上，各学院依据学校和专项规划起草形成学院规划草案。	《天津工业大学××学院事业发展“十四五”规划(草案)》 各学院	<ol style="list-style-type: none"> 1. 进行“十三五”规划目标任务回顾。 2. 注重规划的前瞻性和战略性。全面分析形势，准确把握趋势，理清发展思路；把握方向和重点，切实抓住主要矛盾。 3. 注重规划的一致性和衔接性。学院规划要与专项规划、学校规划做好衔接，保持一致。 4. 加强对瓶颈问题、重大项目的谋划和研究。 5. 在关键性指标上，能量化的尽可能量化；重点任务和重大举措要紧密贴合学校发展实际，增强规划的针对性与可操作性。
2020年7月11日—2020年8月31日	对“十三五”目标任务分解完成情况进行统计分析。	战略发展研究中心	<ol style="list-style-type: none"> 1. 将目标任务完成情况进行统计。 2. 对完成情况进行分析。
2020年9月1日—2020年10月31日	召开“十四五”规划编制工作交流研讨会。	总体规划组、各专项规划组	回顾“十三五”发展历程，总结成绩、分析问题，对“十四五”发展的社会背景、发展机遇进行分析，做好专项规划的相互衔接和协调，初步确定学校事业发展“十四五”规划的指导思想、关键目标、重点发展领域等。
2020年10月1日—2020年10月31日	在集中调研和汇总各专项规划内容基础上，形成《天津工业大学事业发展“十四五”规划草案》。	《天津工业大学事业发展“十四五”规划(草案)》 战略发展研究中心	在方针政策、发展目标、措施手段、重大项目等方面，做好“十四五”规划与“十三五”规划、各专项规划与总体规划、学校总体规划与天津市教育发展规划的衔接。

时间进度	工作内容	完成成果及牵头部门	成果要求
2020年11月1日—2021年3月31日	总体规划形成、专家论证和审议阶段。	1. 在集中调研和汇总各专项规划内容基础上，基本完成学校总体规划《天津工业大学事业发展“十四五”规划》的编制工作。总体规划组 2. 对各专项规划进行论证和审议，形成最终的专项规划文本。各专项规划组	根据校内广泛征求意见情况，修改完善总体规划和专项规划文本，形成“审议稿”，提交学校教职工代表大会进行讨论、校长办公会审议、党委常委会审定，报天津市教育委员会备案。
2020年12月1日—2021年3月31日	学校事业发展“十四五”规划的任务分解。	《天津工业大学事业发展“十四五”规划目标任务年度分解表》 战略发展研究中心	明确阶段性目标任务、主管部门和责任人，形成学校事业发展“十四五”规划目标任务年度分解表。
2020年12月1日—2021年3月31日	学院事业发展“十四五”规划及任务分解。	1. 《天津工业大学××学院事业发展“十四五”规划》各学院 2. 《天津工业大学××学院事业发展“十四五”规划目标任务年度分解表》各学院	按照学校总体进度部署，认清高等教育发展趋势，对标国内相关学院的发展情况，在总结“十三五”工作的基础上，结合本单位实际情况，加强对事关学院发展的重大项目的谋划和研究，积极开展交流研讨，明确写作思路，撰写形成学院规划文本。

附件三：

《天津工业大学事业发展“十四五”专项规划》

撰写主要思路

一、“十三五”时期规划完成情况

- (一) 发展成就与现状
- (二) 主要指标完成情况（对照学校“十三五”规划指标填写）
- (三) 差距与不足（重点对比相关高校的发展速度与指标）

二、“十四五”时期发展目标

- (一) 形势分析
- (二) 指导思想
- (三) 预期建设目标（重点论述、量化）
- (四) 核心发展指标一览表

三、“十四五”时期的主要任务（重点论述）

四、实现“十四五”发展目标的保障措施

（以上体例可根据实际情况稍作调整）

附件四：

《天津工业大学××学院事业发展“十四五”规划》撰写 主要思路

一、“十三五”发展回顾

- (一) 主要成绩与经验
- (二) 对标分析
- (三) 不足与存在问题

二、“十四五”时期面临的机遇与挑战

建议：依据本学院发展现状和特色，分析梳理“十四五”期间学院面临的国家经济社会发展、高等教育改革发展形势、区域行业人才需求，研究对比国内同类高校相关学院发展现状，提出本学院“十四五”发展的比较优势、相对劣势、发展机遇与面临挑战。

三、“十四五”时期的指导思想与总体目标

- (一) 指导思想
- (二) 总体目标

建议：依据学校建设具有世界一流学科的高水平大学发展目标，结合学院发展定位与实际，提出学院“十四五”期间发展的总体目标。

四、“十四五”时期的主要任务

五、实现“十四五”目标的战略举措

（以上体例可根据实际情况稍作调整）